

應用價值流分析於印刷電路板微影製程改善-以 H 公司為例

研究生：王國峰

指導教授：蔡啟揚 博士

元智大學 工業工程與管理研究所

摘要

精實生產概念已廣泛應用在產業上進行各項改善措施，本論文研究嘗試以精實生產(Lean Production)手法中的價值流分析(Value Stream Mapping, VSM)，為主要分析工具，分析及探討在印刷電路板冗長製程中，如何運用價值流分析，找出生產過程中的浪費點及改善機會。本研究選擇個案公司其中的一個重要製程-微影站，來進行研究對象，發掘並找出哪些是不能幫助創造價值的作業，進而徹底消除。

經過一連串價值流圖繪製的分析、建構連續流及生產線重新佈置等相關改善，並規劃未來理想狀態圖，發展持續改善計畫，以綜觀全局的角度，提供管理階層決策參考，引導其生產流程，進入未來理想狀態，將精實概念應用於生產效率之提升改善，研究結果顯示，精實生產導入個案公司其效益顯著。

關鍵詞：精實生產、價值溪流圖、印刷電路板、消除浪費